

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 1. Proyecto de Impulso al Desarrollo del Profesorado	
PROGRAMA:	1. Fortalecimiento del Desarrollo Profesional Docente
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	1.1.1. Impulsar la participación de los profesores en estudios de posgrado, nacionales e internacionales.
	1.1.2. Incentivar al personal docente con estudios de posgrado inconclusos a la obtención del grado.
	1.1.5. Impulsar la formación de capital humano de excelencia que facilite el cambio generacional de la planta docente.
	1.2.1. Promover la participación del profesorado en actividades de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.
	1.2.2. Impulsar al personal docente para la obtención del reconocimiento del perfil deseable.
	1.2.3. Propiciar el trabajo colaborativo institucional del personal docente en las academias, cuerpos académicos y redes de investigación nacionales e internacionales, entre otros.
	1.2.5. Fortalecer el programa de estímulos al desempeño del personal docente.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Departamento al que Pertenece:	Subdirección Académica
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de profesores con posgrado
FÓRMULA:	$(\text{Total de Profesores con estudios de posgrado} / \text{Total de Profesores}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(154/327) * 100 = 47\%$
ACCIONES	
Gestionar los apoyos para que el personal docente o no docente realice estudios de Posgrado."	
Proyectar la tendencia de interés en estudios de posgrado por departamento.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 2. Proyecto de Formación Docente	
PROGRAMA:	1. Fortalecimiento del Desarrollo Profesional Docente
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LINEAS DE ACCIÓN:	1.1.3. Promover el desarrollo docente y profesional del profesorado (formación, actualización y capacitación).
	1.2.4. Impulsar la participación del personal docente en actividades de formación, actualización y capacitación de recursos humanos.
	1.2.5. Fortalecer el programa de estímulos al desempeño del personal docente.
	1.5.8. Utilizar las TIC para la formación de personal docente, directivo y de apoyo que participa en las modalidades escolarizada, no escolarizada –a distancia– y mixta.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de profesores que participan en cursos de formación docente
FÓRMULA:	$(\text{Total de Profesores que participan en cursos de formación docente} / \text{Total de Profesores}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(130/327) * 100 = 40\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Competencias Docentes
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Competencias Docentes (acumulado)
PERIODICIDAD	Anual acumulado por ciclo escolar
CANTIDAD:	70
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Tutores
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Formación en Tutores (acumulado)
PERIODICIDAD	Anual acumulado por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Coordinar y supervisar las acciones pertinentes para que los docentes participen en cursos de actualización docente y/o profesional.	
Asistir a los programas de formación y actualización docentes y/o profesional organizados por desarrollo académico.	
Promover y organizar los programas de formación y actualización docente y/o profesional.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 3. Proyecto de Actualización Profesional	
PROGRAMA:	1. Fortalecimiento del Desarrollo Profesional Docente
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
	1.1.3. Promover el desarrollo docente y profesional del profesorado (formación, actualización y capacitación).
LINEAS DE ACCIÓN:	1.2.4. Impulsar la participación del personal docente en actividades de formación, actualización y capacitación de recursos humanos.
	1.2.5. Fortalecer el programa de estímulos al desempeño del personal docente.
	1.5.8. Utilizar las TIC para la formación de personal docente, directivo y de apoyo que participa en las modalidades escolarizada, no escolarizada –a distancia– y mixta.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de profesores que participan en cursos de actualización profesional
FÓRMULA:	$(\text{Profesores que participan en cursos de actualización profesional} / \text{Total de Profesores}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(150/327) * 100 = 46\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Profesores formados y capacitados
FÓRMULA:	Total de profesores formados y capacitados
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Coordinar y supervisar las acciones pertinentes para que los docentes concluyan los cursos de actualización profesional.	
Promover y realizar las gestiones pertinentes para que los profesores concluyan los programas de formación y actualización profesional.	
Brindar los apoyos necesarios para que los profesores concluyan los programas de formación y actualización profesional.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO:	4. Proyecto de Diseño e Innovación Curricular para la Formación y Desarrollo de Competencias Profesionales
PROGRAMA:	2. Fortalecimiento de la calidad educativa
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LINEAS DE ACCIÓN:	1.3.6. Asegurar la pertinencia y la actualización permanente de los programas educativos, según las necesidades sociales y de los diversos sectores de la economía.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Especialidades actualizadas
FÓRMULA:	Total de especialidades actualizadas
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	9
ACCIONES	
Coordinar con los jefes de departamentos académicos la acciones necesarias para mantener las especialidades actualizadas.	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 5. Proyecto de Evaluación y Acreditación de los Planes y Programas de Licenciatura	
PROGRAMA:	2. Fortalecimiento de la calidad educativa
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LINEAS DE ACCIÓN:	1.3.1. Impulsar la formación y la participación del personal docente en los procesos de evaluación y acreditación de programas educativos.
	1.3.2. Impulsar la evaluación y acreditación de los programas educativos de licenciatura por organismos evaluadores, Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES) y acreditadores reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES).
	1.3.3. Promover la acreditación internacional de los programas educativos de licenciatura.
	1.3.4. Solventar a corto y mediano plazo las observaciones que resulten de las evaluaciones de los programas educativos de licenciatura.
	1.3.5. Impulsar la mejora de los indicadores de capacidad y competitividad académica de los programas educativos de licenciatura.
	1.3.6. Asegurar la pertinencia y la actualización permanente de los programas educativos, según las necesidades sociales y de los diversos sectores de la economía.
	1.5.7. Establecer estrategias de seguimiento y evaluación de los resultados de los programas académicos en operación en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Jefes de Departamentos Académicos
Departamento al que Pertenece:	Departamentos Académicos

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Planes y Programas de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad} / \text{Total de Planes y programas de estudio de Licenciatura evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Planes y Programas de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad} / \text{Total de Planes y programas de estudio de Licenciatura evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Planes y Programas de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad} / \text{Total de Planes y programas de estudio de Licenciatura evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Planes y Programas de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Licenciatura acreditados o reconocidos por su buena calidad} / \text{Total de Planes y programas de estudio de Licenciatura evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(7/9) * 100 = 78\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Número de Planes y programas de estudio acreditados internacionalmente
FÓRMULA:	Total de Planes y programas de estudio acreditados internacionalmente
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Número de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Total de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad})$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Número de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Total de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad})$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Número de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Total de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad})$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Número de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad
FÓRMULA:	$(\text{Total de Programas Educativos no Escolarizados Acreditados reconocidos por su buena calidad})$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
ACCIONES	
Apoyo logístico a los procesos de acreditación y/o reacreditación.	
Dar seguimiento a las observaciones de los organismos acreditadores para lograr las acreditaciones y/o reacreditaciones así mismo detectar las debilidades para transformarlas en fortalezas."	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

Mantener la acreditación de los programas académicos y lograr la acreditación de los programas académicos de Ingeniería Mecatrónica, Industrial y Eléctrica.

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 6. Proyecto de Impulso al Posgrado	
PROGRAMA:	2. Fortalecimiento de la calidad educativa
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
	<p>1.4.1. Promover que los programas de posgrado cumplan con los indicadores de ingreso y permanencia en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC).</p> <p>1.4.2. Propiciar la evaluación, el seguimiento y la consolidación de los programas de posgrado.</p> <p>1.4.3. Fomentar el desarrollo de la investigación en los institutos, unidades y centros, mediante el trabajo colaborativo institucional de los consejos y claustros, cuerpos académicos y redes de colaboración con otras instituciones de educación superior y de investigación, nacionales e internacionales.</p>
LINEAS DE ACCIÓN:	<p>1.4.4. Estimular la creación de posgrados especiales, interinstitucionales y multisedes, con la industria, en diferentes modalidades educativas.</p> <p>1.4.5. Fomentar la participación de los institutos, unidades y centros en convocatorias nacionales e internacionales que impulsen la investigación científica y tecnológica.</p> <p>1.4.6. Impulsar el uso del Consorcio Nacional de Información Científica y Tecnológica (CONRICyT) y otras bases de datos científicas.</p> <p>1.4.7. Evaluar la pertinencia de la oferta educativa de conformidad con los requerimientos sociales y económicos, del desarrollo local, regional y nacional.</p>
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	M.C. Dora Luz Martinez Pardo
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de posgrado reconocidos por el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes inscritos en programas de posgrado en el PNPC} / \text{Total de matrícula de posgrado}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(80/94) * 100 = 85\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de posgrado reconocidos por el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes inscritos en programas de posgrado en el PNPC} / \text{Total de matrícula de posgrado}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de posgrado reconocidos por el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes inscritos en programas de posgrado en el PNPC} / \text{Total de matrícula de posgrado}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(80/94) * 100 = 85\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes inscritos en programas de posgrado reconocidos por el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes inscritos en programas de posgrado en el PNPC} / \text{Total de matrícula de posgrado}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado en Ciencias reconocidos en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados en Ciencias reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado en Ciencias}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado en Ciencias reconocidos en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados en Ciencias reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado en Ciencias}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado en Ciencias reconocidos en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados en Ciencias reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado en Ciencias}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado en Ciencias reconocidos en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados en Ciencias reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado en Ciencias}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(80/94) * 100 = 85\%$
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado Profesionalizantes en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados Profesionalizantes reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado Profesionalizantes evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado Profesionalizantes en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados Profesionalizantes reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado Profesionalizantes evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado Profesionalizantes en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados Profesionalizantes reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado Profesionalizantes evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Programas de Posgrado Profesionalizantes en el PNPC
FÓRMULA:	$(\text{Planes y programas de estudio de Posgrados Profesionalizantes reconocidos en el PNPC} / \text{Total de Planes y programas de Posgrado Profesionalizantes evaluables}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(2/3) * 100 = 67\%$
ACCIONES	
Coordinar con los jefes de los departamentos las reacreditaciones de los programas de posgrado.	
Gestionar los recursos necesarios.	
Dar seguimiento a las observaciones del CONACYT para lograr las reacreditaciones, asimismo detectar las debilidades para transformarlas en fortalezas.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 7. Diseño, actualización y producción de material educativo y recursos digitales	
PROGRAMA:	3. Aprovechamiento de las TIC en el proceso educativo
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos. Impulsar el desarrollo de la oferta educativa en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta, tanto para programas de estudios completos como para asignaturas específicas.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	1.5.1. Promover la incorporación de nuevos recursos tecnológicos en la enseñanza, en especial, la producción y uso de cursos masivos abiertos en línea, para el desarrollo de capacidades propias de la sociedad del conocimiento.
	1.5.2. Impulsar la inversión en las plataformas tecnológicas que requiere la educación en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta.
	1.5.3. Difundir el uso de las TIC y capacitar a los profesores en el uso de las TIC durante el proceso educativo.
	1.5.4. Asegurar que en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta, se provean servicios y apoyos a estudiantes y docentes.
	1.5.5. Promover la investigación colegiada y multidisciplinaria del uso y desarrollo de las TIC aplicadas a la educación.
	1.5.6. Establecer criterios de aplicación general que faciliten el desarrollo de unidades de aprendizaje en línea.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Material educativo y recursos digitales académicos diseñados y producidos
FÓRMULA:	Total de material educativo y recursos digitales académicos diseñados de los contenidos de planes y programas de estudio en las modalidad no escolarizada.
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Material educativo y recursos digitales académicos diseñados y producidos
FÓRMULA:	Total de material educativo y recursos digitales académicos diseñados de los contenidos de planes y programas de estudio en las modalidad no escolarizada.
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Material educativo y recursos digitales académicos diseñados y producidos
FÓRMULA:	Total de material educativo y recursos digitales académicos diseñados de los contenidos de planes y programas de estudio en las modalidad no escolarizada.
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Material educativo y recursos digitales académicos diseñados y producidos
FÓRMULA:	Total de material educativo y recursos digitales académicos diseñados de los contenidos de planes y programas de estudio en las modalidad no escolarizada.
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales (acumulado)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales (acumulado)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales (acumulado)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales
FÓRMULA:	Total de profesores que concluyen el diplomado de Recursos Educativos en Ambientes Virtuales (acumulado)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en MOOCs
FÓRMULA:	Total de estudiantes inscritos en MOOCs
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en MOOCs
FÓRMULA:	Total de estudiantes inscritos en MOOCs
PERIODICIDAD	Trimestral

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en MOOCs
FÓRMULA:	Total de estudiantes inscritos en MOOCs
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en MOOCs
FÓRMULA:	Total de estudiantes inscritos en MOOCs
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
FÓRMULA:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
FÓRMULA:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
FÓRMULA:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
FÓRMULA:	Centro complementario de Aprendizaje en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
ACCIONES	
Administración de insumos para el desarrollo de material educativo y recursos digitales.	
Gestión de insumos para el desarrollo de material educativo y recursos digitales.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 8. Mejorar la Conectividad a Internet de los Tecnológicos y Centros del TecNM.	
PROGRAMA:	3. Aprovechamiento de las TIC en el proceso educativo
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	1.5.3. Impulsar la inversión en las plataformas tecnológicas que requiere la educación en las modalidades no escolarizada –a distancia– y mixta.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	Subdirección Administrativa
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Carlos Julian Genis Triana
Departamento al que Pertenece:	Centro de Computo
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Plantel con operación de enlaces de internet simétricos y dedicados
FÓRMULA:	Plantel con operación de enlaces de internet simétricos y dedicados
PERIODICIDAD:	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Coordinar la realización de un diagnóstico del equipo de computo conectado a internet.	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	
Desarrollar un programa de acción para tener mas equipos conectados a internet.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 9. Ampliación de la oferta educativa	
PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	2.1.1. Fomentar la creación de extensiones o nuevos institutos tecnológicos, particularmente en las regiones de mayor rezago.
	2.1.2. Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en los institutos tecnológicos y centros.
	2.1.3. Ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades y niveles, asegurando su pertinencia.
	2.1.4. Gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para atender el rezago e incrementar la cobertura en sus diferentes modalidades.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Luigui Amalfi Castellanos/Ing. Vicente Mier Ponce/M.C. Dora Luz Martinez Pardo
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Nuevos Programas educativos de licenciatura implementados
FÓRMULA:	Total de nuevos programas ofertados de licenciatura
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes de nuevo ingreso de licenciatura
FÓRMULA:	Total de estudiantes de nuevo ingreso de licenciatura
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	600
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes de nuevo ingreso de licenciatura
FÓRMULA:	Total de estudiantes de nuevo ingreso de licenciatura
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	600
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Nuevos Programas educativos de posgrado
FÓRMULA:	Total de nuevos programas ofertados de posgrado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Nuevos Programas educativos de posgrado
FÓRMULA:	Total de nuevos programas ofertados de posgrado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Coordinar y supervisar el proceso de inscripción y reinscripción, y participar en la difusión y promoción de la oferta educativa.	
Integrar programas institucionales de formación y actualización de profesores e investigadores para fortalecer los programas de posgrado e incentivar la participación de los profesores en las convocatorias para congresos nacionales e internacionales.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

Realizar el análisis estadístico y de pertinencia para la ampliación de programas de posgrado.

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 10. Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa, Científica y Tecnológica

PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
	2.1.1. Fomentar la creación de extensiones o nuevos institutos tecnológicos, particularmente en las regiones de mayor rezago.
	2.1.3. Ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades y niveles, asegurando su pertinencia.
	2.1.4. Gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para atender el rezago e incrementar la cobertura en sus diferentes modalidades.
	4.4.1. Actualizar y dar mantenimiento a la infraestructura, equipo y software utilizados para fines de investigación científica, tecnológica y de innovación.
	4.4.2. Promover la acreditación y/o certificación nacional e internacional de laboratorios especializados.
LINEAS DE ACCIÓN:	4.4.3. Participar en las convocatorias del Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT.
	4.4.4. Propiciar el aprovechamiento compartido de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.
	4.4.5. Desarrollar la Biblioteca Digital del TecNM, de acuerdo a las necesidades de la docencia y la investigación de los institutos, unidades y centros.
	6.2.1. Gestionar los recursos que permitan abatir el rezago en infraestructura física y equipamiento de aulas, laboratorios, talleres, servicios de información y TIC, en los institutos, unidades y centros.
	6.2.2. Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos, unidades y centros de nueva creación.
	6.2.3. Gestionar ante los gobiernos estatales la asignación oportuna de los recursos federales destinados al apoyo en infraestructura de los institutos, unidades y centros.

RESPONSABLES DEL PROYECTO

Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Ernesto Garcia Perez/Ing. Elizabeth Salas Criollo/Jefes de Departamentos Académicos

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Campus, unidades de extensión educativa y unidades de educación a distancia
FÓRMULA:	Campus, unidades de extensión educativa y unidades de educación a distancia en operación
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Obras en proceso (especificar tipo de obra, de recurso, año del recurso y monto)
FÓRMULA:	Total de obras en proceso
PERIODICIDAD	Anual fiscal
CANTIDAD:	1
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Obras concluidas (especificar tipo de obra, de recurso, año del recurso y monto)
FÓRMULA:	Total de obras concluidas
PERIODICIDAD	Anual fiscal
CANTIDAD:	1
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Áreas equipadas (especificar tipo de recurso, año del recurso y monto)
FÓRMULA:	Total de áreas equipadas
PERIODICIDAD	Anual fiscal
CANTIDAD:	1
INDICADOR 5	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales
FÓRMULA:	$(\text{Total de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales} / \text{Total de laboratorios de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales
FÓRMULA:	$(\text{Total de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales} / \text{Total de laboratorios de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales
FÓRMULA:	$(\text{Total de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales} / \text{Total de laboratorios de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales
FÓRMULA:	$(\text{Total de laboratorios certificados por organismos nacionales e internacionales} / \text{Total de laboratorios de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/25) * 100 = 0\%$
ACCIONES	
Participar en las convocatorias de fortalecimiento de programas educativos	
Actualizar y dar mantenimiento a la infraestructura física educativa.	
Coordinar , ejecutar y supervisar las actividades de mantenimiento a infraestructura, equipo especializado y parque vehicular.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 11. Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes

PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
	2.2.4. Fortalecer el Programa Nacional de Tutorías.
	2.2.5. Establecer líneas de investigación educativa con la finalidad de conocer y resolver los problemas de reprobación y deserción de estudiantes.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	2.2.6. Actualizar la normativa académica que asegure el reconocimiento parcial de estudios, salidas laterales y la movilidad estudiantil.
	2.2.7. Impulsar mecanismos que permitan mejorar el proceso de titulación en los programas de licenciatura y de posgrado.
	2.2.8. Asegurar el seguimiento a la trayectoria académica de los estudiantes del TecNM, con base en un sistema soportado por TIC.

RESPONSABLES DEL PROYECTO

Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en el Proyecto
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	0
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes de nuevo ingreso que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes de nuevo ingreso que participan en proyecto} / \text{Total de estudiantes de nuevo ingreso}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(0/1063) * 100 = 0\%$
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes
FÓRMULA:	$(\text{Total de estudiantes que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes} / \text{Total de estudiantes de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de profesores que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes
FÓRMULA:	$(\text{Total de profesores que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes} / \text{Total de profesores de la institución}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
INDICADOR 5	
DESCRIPCIÓN:	Eficiencia de egreso
FÓRMULA:	$(\text{Total de egresados de la institución en el ciclo } n / \text{total de alumnos de nuevo ingreso 5 años antes}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(300/600) * 100 = 50\%$
ACCIONES	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	
Elaborar y dar seguimiento a la estructura educativa, realizar el análisis estadístico y la generación de reportes del área académica.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 12. Proyecto de Becas para la Permanencia Estudiantil	
PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
LINEAS DE ACCIÓN:	2.1.2. Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en los institutos tecnológicos y centros. 2.2.3. Difundir, orientar y gestionar oportunamente las convocatorias de becas y financiamiento educativo que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Vicente Mier Ponce
Departamento al que Pertenece:	Servicios Escolares
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes beneficiados en el Programa Nacional de Becas de Educación Superior
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes beneficiados en el Programa Nacional de Becas de Educación Superior} / \text{Total de estudiantes}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(800/5384)*100 = 15\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas
FÓRMULA:	$\text{Estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas} / \text{Total de estudiantes} * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0)*100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas
FÓRMULA:	$\text{Estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas} / \text{Total de estudiantes} * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0)*100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas
FÓRMULA:	$\text{Estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas} / \text{Total de estudiantes} * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/5384)*100 = 0\%$
ACCIONES	
Gestionar ante las instancias correspondientes la obtención de becas para los estudiantes de la institución.	
Coordinar las acciones necesarias para la difusión de las convocatorias para la participación en las becas nacionales entre toda la comunidad estudiantil de la institución.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 13. Proyecto de Difusión de la Oferta Educativa	
PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
	2.1.2. Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en los institutos tecnológicos y centros.
LINEAS DE ACCIÓN:	2.2.1. Difundir la oferta educativa de licenciatura y posgrado.
	2.2.2. Impulsar la vinculación con instituciones educativas de nivel medio superior con el propósito de mejorar de manera continua el perfil de los aspirantes.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Solicitudes de nuevo ingreso
FÓRMULA:	Total de solicitudes de nuevo ingreso
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	2500
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de absorción
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes de nuevo ingreso inscritos} / \text{Total de solicitantes}) * 100$
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	$(1063/2500)*100 = 43\%$
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Impacto de la difusión de la Oferta Educativa de la Institución
FÓRMULA:	Total de solicitudes
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	2000
DESCRIPCIÓN:	Impacto de la difusión de la Oferta Educativa de la Institución
FÓRMULA:	Total de solicitudes
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	500
ACCIONES	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	
Análisis estadístico y generación de reportes del área académica.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 14. 1000 Jóvenes en la Ciencia	
PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
LINEAS DE ACCIÓN:	2.1.2. Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en los institutos tecnológicos y centros. 2.2.1. Difundir la oferta educativa de licenciatura y posgrado.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	M.C. Dora Luz Martinez Pardo
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en programas de posgrado que participaron en el Programa 1000 jóvenes en la Ciencia
FÓRMULA:	Total Estudiantes becados de posgrado mediante el proyecto 1000 Jóvenes en la Ciencia
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	5
ACCIONES	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	
Coordinar las acciones necesarias para la difusión y atención de la convocatoria.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 15. Proyecto de inclusión en la atención a estudiantes y grupos vulnerables	
PROGRAMA:	4. Cobertura, permanencia y equidad educativa.
OBJETIVO:	2. Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	2.3.1. Asegurar la incorporación y atención de estudiantes con perspectiva de género e inclusión de grupos vulnerables.
	2.3.2. Fomentar la sana convivencia social con tolerancia e inclusión.
	2.3.3. Impulsar esquemas de inclusión en la atención a los estudiantes.
	2.3.4. Fortalecer la infraestructura educativa acorde con las necesidades de los grupos vulnerables.
	2.3.5. Propiciar la participación de los estudiantes pertenecientes a grupos vulnerables en programas de apoyo.
	2.3.6. Actualizar el marco normativo que asegure la inclusión de estudiantes de grupos vulnerables y con perspectiva de género.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martínez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Vicente Mier Ponce
Departamento al que Pertenece:	Servicios Escolares
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes con alguna discapacidad
FÓRMULA:	Total de estudiantes con algún tipo de discapacidad
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes con alguna discapacidad
FÓRMULA:	Total de estudiantes con algún tipo de discapacidad
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes de zonas vulnerables
FÓRMULA:	Total de estudiantes provenientes de zonas vulnerables
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes de zonas vulnerables
FÓRMULA:	Total de estudiantes provenientes de zonas vulnerables
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	0
ACCIONES	
Realizar un programa de adecuamiento de las instalaciones para alumnos con algún tipo de discapacidad	
Gestionar la logística necesaria para la obtención de los recursos.	
Gestionar los recursos necesarios para una buena presentación y operación de la feria de las carreras.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 16. Deporte para la excelencia	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LÍNEAS DE ACCIÓN:	3.1.1. Promover la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
	3.1.2. Incentivar la participación de los estudiantes en competencias deportivas en diferentes disciplinas y ámbitos.
	3.1.3. Conformar equipos deportivos representativos del TecNM.
	3.1.4. Gestionar la incorporación y formación de promotores y entrenadores deportivos.
	3.1.5. Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
	3.1.6. Fomentar en los estudiantes y personal del TecNM la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud, con especial referencia a la medicina preventiva.
	3.1.7. Organizar y difundir eventos deportivos locales, regionales y nacionales.
	3.1.8. Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas.
	RESPONSABLES DEL PROYECTO
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Dr. Alejandro Zavaleta Bordonave
Departamento al que Pertenece:	ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes reconocidos por su talento deportivo
FÓRMULA:	Total de estudiantes reconocidos por su talento deportivo
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	700
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes reconocidos por su talento deportivo
FÓRMULA:	Total de estudiantes reconocidos por su talento deportivo
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	800
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	
Elaborar un programa anual de las actividades deportivas.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 17. Cultivando arte	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LINEAS DE ACCIÓN:	3.2.1. Promover la participación de los estudiantes en actividades culturales, artísticas y cívicas en diferentes disciplinas y ámbitos.
	3.2.2. Impulsar la organización y difusión de eventos culturales, artísticos y cívicos.
	3.2.3. Promover, impulsar y preservar el patrimonio cultural, pictórico y de obra editorial de los institutos tecnológicos y centros.
	3.2.4. Fomentar la cultura del aprecio a todas las expresiones de las bellas artes universales.
	3.2.6. Conformar grupos culturales, artísticos y cívicos representativos del TecNM.
	3.2.7. Difundir y preservar las expresiones de las culturas indígenas, de las tradiciones populares, y del arte urbano y comunitario.
	3.2.8. Gestionar la incorporación y formación de promotores e instructores culturales, artísticos y cívicos.
	3.2.9. Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades culturales, artísticas y cívicas en los institutos, unidades y centros.
	3.2.10. Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales, artísticas y cívicas.
	RESPONSABLES DEL PROYECTO
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Dr. Alejandro Zavaleta Bordonave
Departamento al que Pertenece:	ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes reconocidos por su talento artístico
FÓRMULA:	Total de estudiantes reconocidos por su talento artístico
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	200
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes reconocidos por su talento artístico
FÓRMULA:	Total de estudiantes reconocidos por su talento artístico
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	130
ACCIONES	
Planificar y promover el desarrollo de actividades culturales en la institución.	
Elaborar y aplicar el programa anual de todas las actividades culturales y artísticas de la institución.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 18. Proyecto de Formación Cívica	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LINEAS DE ACCIÓN:	3.4.1. Fomentar la práctica de los valores universales e institucionales.
	3.4.2. Promover los valores de respeto y tolerancia para propiciar la sana convivencia y la erradicación de conductas antisociales.
	3.4.3. Promover la participación de los estudiantes en las convocatorias con enfoque social.
	3.4.4. Desarrollar las competencias interpersonales y ciudadanas de los estudiantes.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Dr. Alejandro Zavaleta Bordonave
Departamento al que Pertenece:	ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades cívicas
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en Actividades Cívicas} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	$(18/5384) * 100 = 0\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades cívicas
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en Actividades Cívicas} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	$(15/4900) * 100 = 0\%$
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Escolta y Banda de Guerra existente
FÓRMULA:	Escolta y Banda de Guerra existente
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Escolta y Banda de Guerra existente
FÓRMULA:	Escolta y Banda de Guerra existente
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Planificar y promover el desarrollo de actividades cívicas en la institución.	
Elaborar y aplicar el programa anual de todas las actividades cívicas de la institución.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 19. Proyecto de Fomento a la Lectura	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LINEAS DE ACCIÓN:	3.2.5. Promover círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Dr. Alejandro Zavaleta Bordonave
Departamento al que Pertenece:	ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan el Proyecto de Fomento a la Lectura
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en en Proyecto de Fomento a la Lectura} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan el Proyecto de Fomento a la Lectura
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en en Proyecto de Fomento a la Lectura} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan el Proyecto de Fomento a la Lectura
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en en Proyecto de Fomento a la Lectura} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(0/0) * 100 = 48\%$
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estudiantes que participan el Proyecto de Fomento a la Lectura
FÓRMULA:	$(\text{Estudiantes que participan en en Proyecto de Fomento a la Lectura} / \text{Total de la matrícula}) * 100$
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	$(327/5387) * 100 = 6\%$
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 20. Proyecto de Orientación y Prevención	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LÍNEAS DE ACCIÓN:	3.3.2. Impulsar y fortalecer la cultura de prevención del delito, la violencia y la adicción a las drogas.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	DESARROLLO ACADEMICO
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Orientación y Prevención al delito, violencia y adicciones
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participán en el Proyecto de Orientación y Prevención implementado
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	150
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Orientación y Prevención al delito, violencia y adicciones
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participán en el Proyecto de Orientación y Prevención implementado
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	100
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Orientación y Prevención al delito, violencia y adicciones
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participán en el Proyecto de Orientación y Prevención implementado
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	150
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Orientación y Prevención al delito, violencia y adicciones
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participán en el Proyecto de Orientación y Prevención implementado
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	100
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 21. Proyecto de Protección Civil	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LINEAS DE ACCIÓN:	Impulsar, fortalecer y promover protocolos de atención a la sociedad en situaciones de emergencia y de desastres, para participar solidariamente con las autoridades de los tres niveles de gobierno. 3.3.3.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	Subdirección Administrativa
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Representante de la Dirección
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de Protección Civil en operación
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participan en el proyecto de Protección Civil en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de Protección Civil en operación
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participan en el proyecto de Protección Civil en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	25
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de Protección Civil en operación
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participan en el proyecto de Protección Civil en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de Protección Civil en operación
FÓRMULA:	Número de estudiantes que participan en el proyecto de Protección Civil en operación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	25
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 22. Proyecto Seguridad y Cuidado del Medio Ambiente	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LÍNEAS DE ACCIÓN:	3.3.1. Promover la cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.
	3.3.4. Fomentar el cuidado sustentable del entorno y emprender acciones que contribuyan a mitigar el cambio climático.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Representante de la Dirección

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de la Comisión de Seguridad e Higiene
FÓRMULA:	Acciones de Seguridad e Higiene realizadas (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de la Comisión de Seguridad e Higiene
FÓRMULA:	Acciones de Seguridad e Higiene realizadas (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de la Comisión de Seguridad e Higiene
FÓRMULA:	Acciones de Seguridad e Higiene realizadas (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyectos de la Comisión de Seguridad e Higiene
FÓRMULA:	Acciones de Seguridad e Higiene realizadas (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Cuidado Ambiental
FÓRMULA:	Acciones del Cuidado Ambiental implementado (abrir espacios)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Cuidado Ambiental
FÓRMULA:	Acciones del Cuidado Ambiental implementado (abrir espacios)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Cuidado Ambiental
FÓRMULA:	Acciones del Cuidado Ambiental implementado (abrir espacios)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Cuidado Ambiental
FÓRMULA:	Acciones del Cuidado Ambiental implementado (abrir espacios)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 23. Proyecto de Promoción al respeto de los Derechos Humanos	
PROGRAMA:	5. Programa de Formación Integral
OBJETIVO:	3. Fortalecer la formación integral de los estudiantes
LINEAS DE ACCIÓN:	3.4.1. Fomentar la práctica de los valores universales e institucionales. 3.4.2. Promover los valores de respeto y tolerancia para propiciar la sana convivencia y la erradicación de conductas antisociales.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Representante de la Direccion
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Promoción al respecto de los Derechos Humanos
FÓRMULA:	Acciones de la Promoción al respecto de los Derechos Humanos implementado (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Promoción al respecto de los Derechos Humanos
FÓRMULA:	Acciones de la Promoción al respecto de los Derechos Humanos implementado (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Proyecto de Promoción al respecto de los Derechos Humanos
FÓRMULA:	Acciones de la Promoción al respecto de los Derechos Humanos implementado (abrir espacio)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 24. Fortalecimiento de las vocaciones productivas de las regiones	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación. Promover la sinergia colaborativa interinstitucional para impulsar el máximo aprovechamiento de las capacidades científicas y tecnológicas de los institutos y centros del TecNM.
	4.1.1. Fortalecer los mecanismos de vinculación y colaboración con otras instituciones de educación superior, centros de investigación y demás organismos nacionales e internacionales.
	4.1.2. Orientar el desarrollo de la actividad científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable, hacia las áreas prioritarias regionales.
LINEAS DE ACCIÓN:	4.1.3. Promover las actividades de docencia e investigación en redes de colaboración científica y tecnológica.
	4.1.4. Alinear las acciones de generación y aplicación innovadora del conocimiento con las necesidades de los sectores estratégicos.
	4.1.5. Fomentar el desarrollo de unidades especializadas de investigación acordes con la vocación productiva de las regiones.
	4.1.6.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Jefes de Departamentos Académicos
Departamento al que Pertenece:	DEPARTAMENTOS ACADEMICOS
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes inscritos en Programas de Posgrados profesionalizantes
FÓRMULA:	Total de estudiantes inscritos en Programas de Posgrados profesionalizantes
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	15
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Proyectos en red de atención a problemas nacionales financiados por PRODEP/ CONACyT
FÓRMULA:	Total de Proyectos en red de atención a problemas nacionales financiados por PRODEP/CONACyT
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 25. Eventos Académicos	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.
LINEAS DE ACCIÓN:	Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales. 4.2.1.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Mario Martinez Cano
Departamento al que Pertenece:	Ciencias Básicas
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de Estudiantes que participan en el ENECB
FÓRMULA:	(Total de estudiantes que participan en el ENECB / Total de Matrícula de licenciatura) *100
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	(150/5384)*100 = 3%
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	
Promover los programas de posgrado mediante realización de ferias académicas.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 26. Formación de Jóvenes Investigadores	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.
LINEAS DE ACCIÓN:	Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales. 4.2.1.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Jefes de los Departamentos Académicos
Departamento al que Pertenece:	DEPARTAMENTOS ACADEMICOS
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en el proyecto de formación de jóvenes investigadores
FÓRMULA:	Total de Estudiantes que participan en el proyecto
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	10
ACCIONES	
Coadyuvar a los deptos. académicos para la promoción de la formación de jóvenes investigadores.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 27. Impulso a la incorporación y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	4.2.2. Impulsar el ingreso, permanencia y evolución del personal docente en el Sistema Nacional de Investigadores. Promover la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
	4.2.3. Promover la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
	4.2.4. Apoyar proyectos para incentivar el desarrollo de talento creativo e innovador.
	4.3.4. Promover los servicios tecnológicos y capacidades científicas de las instituciones del TecNM mediante una plataforma tecnológica.
	4.3.5. Fomentar la participación de los institutos y centros en las convocatorias del CONACyT.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	M.C. Dora Luz Martinez Pardo
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Redes de Investigación
FÓRMULA:	Total de Redes de Investigación
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	7
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Cuerpos Académicos en Formacion
FÓRMULA:	Total de Cuerpos Académicos en Formación
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	3
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Cuerpos Académicos Consolidados
FÓRMULA:	Total de Cuerpos Académicos Consolidados
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	2
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Cuerpos Académicos en Consolidación
FÓRMULA:	Total de Cuerpos Académicos en Consolidación
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	3
ACCIONES	
"Formar un cuerpos académico que permitan la realización de proyectos de investigación relacionados con cada una de las carreras en la línea de investigación aprobada"	
Estimular la participación de los profesores en actividades de investigación	
Promover y coadyuvar a los deptos. académicos para la consolidación de cuerpos académicos	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 28. Difusión de la ciencia y tecnología	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.
LINEAS DE ACCIÓN:	1.6.6. Impulsar la producción científica y tecnológica de alta calidad y la publicación de sus resultados en revistas indizadas.
	4.3.1. Propiciar la participación de los institutos y centros en convocatorias regionales, nacionales e internacionales que ofrezcan recursos para la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
	4.3.2. Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).
	4.3.3. Orientar la actividad de los Centros Regionales de Optimización y Desarrollo de Equipo hacia actividades de desarrollo tecnológico e innovación.
	4.3.6. Editar la revista institucional del TecNM que divulgue y promueva las mejores prácticas, logros y éxitos de los institutos y centros.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	M.C. Dora Luz Martinez Pardo
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Artículos publicados en revistas de divulgación del TecNM
FÓRMULA:	Total de artículos publicados en revista de divulgación del TecNM
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar los recursos necesarios para la asistencia a congresos y publicación de artículos científicos.	
Difundir las convocatorias a eventos científicos.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 29. Fomento a la producción científica, tecnológica y de innovación	
PROGRAMA:	6. Impulso a la Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVO:	4. Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación.
LINEAS DE ACCIÓN:	1.6.6. Impulsar la producción científica y tecnológica de alta calidad y la publicación de sus resultados en revistas indizadas.
	4.3.1. Propiciar la participación de los institutos y centros en convocatorias regionales, nacionales e internacionales que ofrezcan recursos para la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
	4.3.2. Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).
	4.3.3. Orientar la actividad de los Centros Regionales de Optimización y Desarrollo de Equipo hacia actividades de desarrollo tecnológico e innovación.
	4.3.6. Editar la revista institucional del TecNM que divulgue y promueva las mejores prácticas, logros y éxitos de los institutos y centros.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	M.C. Dora Luz Martinez Pardo
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Proyectos financiados por convocatorias del TecNM
FÓRMULA:	Total de Proyectos financiados por convocatorias del TecNM
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
FÓRMULA:	Total de artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
FÓRMULA:	Total de artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
FÓRMULA:	Total de artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
FÓRMULA:	Total de artículos publicados en bases de datos indizadas (SCIMAGO)
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar los recursos necesarios para la asistencia a congresos y publicación de artículos científicos.	
Coordinar y supervisar el logro del proyecto definido.	
Difundir las convocatorias a eventos científicos.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 30. Tecnológico Emprendedor e Innovador

PROGRAMA:	7. Vinculación para la innovación e internacionalización
OBJETIVO:	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado.
	5.2.1. Fomentar la protección de la propiedad intelectual.
	5.2.2. Fortalecer la operación de los centros de patentamiento.
	5.2.3. Impulsar la celebración de convenios con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia de registro y protección de la propiedad intelectual.
	5.3.1. Generar el marco normativo que favorezca la creación y operación de Oficinas de Transferencia de Tecnología en los institutos, unidades y centros.
	5.3.2. Fortalecer la operación y desarrollo de las Oficinas de Transferencia de Tecnología certificadas por el CONACyT.
	5.3.3. Difundir y comercializar los productos generados en la investigación científica y tecnológica.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	5.3.4. Gestionar y generar proyectos que respondan a las necesidades de desarrollo tecnológico que involucren la inversión pública y privada.
	5.3.5. Generar el portafolio tecnológico derivado de los proyectos que participan en el Evento Nacional de Innovación Tecnológica.
	5.4.1. Consolidar el Modelo Talento Emprendedor que propicie la cultura emprendedora y la incubación de empresas.
	5.4.2. Consolidar el Modelo de Incubación del TecNM, orientado al desarrollo tecnológico y la innovación.
	5.4.3. Operar los Centros de Incubación e Innovación Empresarial para incrementar la creación de empresas, preferentemente de base tecnológica.
	5.4.4. Impulsar el Modelo de Atención y Aceleración Empresarial, con enfoque al desarrollo tecnológico de micro, pequeñas y medianas empresas.

RESPONSABLES DEL PROYECTO

Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Teodoro Arana Miller
Departamento al que Pertenece:	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Centros de Incubación e Innovación empresarial del TecNM reconocidos por el INADEM
FÓRMULA:	Total de Centros de Incubación e Innovación empresarial del TecNM reconocidos por el INADEM
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	0
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Proyectos que participan en el ENIT
FÓRMULA:	Total de proyectos que participan en el ENIT
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Proyectos que participan en el ENIT
FÓRMULA:	Total de proyectos que participan en el ENIT
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Proyectos que participan en el ENIT
FÓRMULA:	Total de proyectos que participan en el ENIT
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Proyectos que participan en el ENIT
FÓRMULA:	Total de proyectos que participan en el ENIT
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Tecnología transferida o licenciada
FÓRMULA:	Total de Tecnologías transferidas o licenciadas
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Tecnología transferida o licenciada
FÓRMULA:	Total de Tecnologías transferidas o licenciadas
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Tecnología transferida o licenciada
FÓRMULA:	Total de Tecnologías transferidas o licenciadas
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Tecnología transferida o licenciada
FÓRMULA:	Total de Tecnologías transferidas o licenciadas
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en el Modelo Talento Emprendedor
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en el Modelo Talento Emprendedor
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	15
INDICADOR 5	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en el Modelo Talento Emprendedor
FÓRMULA:	Total de Estudiantes que participan en el Modelo Talento Emprendedor
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	100
ACCIONES	
Realizar reuniones con el sector publico y privado para diagnosticar cuales son sus necesidades y determinar los productos y servicios que se pueden ofertar.	
Gestionar los apoyos necesarios para su realización.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 31. Formación dual	
PROGRAMA:	7. Vinculación para la innovación e internacionalización
OBJETIVO:	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado.
LINEAS DE ACCIÓN:	5.1.1. Consolidar los Consejos de Vinculación de los institutos, unidades y centros.
	5.1.3. Establecer mecanismos de vinculación con los gobiernos municipales, estatales y federal que fortalezcan el proceso educativo y su pertinencia.
	5.1.4. Fortalecer mecanismos de vinculación con los diferentes sectores de la iniciativa privada.
	5.5.5. Diseñar, operar y fortalecer el Modelo de Educación Dual.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Luigi Amalfi Castellanos
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS PROFESIONALES
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en Formación Dual
FÓRMULA:	Total de Estudiantes que participan en Formación Dual
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Programas educativos que operan en Formación Dual
FÓRMULA:	Total de Programas educativos que operan en Formación Dual
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	0
ACCIONES	
Realizar un diagnóstico para la identificación de proyectos.	
Elaborar programa de formación dual.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 32. Certificación de competencias laborales y profesionales de estudiantes	
PROGRAMA:	7. Vinculación para la innovación e internacionalización
OBJETIVO:	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado.
LINEAS DE ACCIÓN:	5.1.2. Asegurar la vinculación con las asociaciones y colegios de profesionales, pertinentes a la oferta educativa.
	5.5.3. Realizar la actualización de las competencias profesionales que favorezcan la inserción laboral de estudiantes y egresados.
	5.5.4. Impulsar la certificación de los estudiantes en competencias profesionales y laborales que faciliten su incorporación temprana al mercado laboral.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Desarrollo Académico
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes certificados
FÓRMULA:	Total de estudiantes certificados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes certificados
FÓRMULA:	Total de estudiantes certificados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes certificados
FÓRMULA:	Total de estudiantes certificados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes certificados
FÓRMULA:	Total de estudiantes certificados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
ACCIONES	
Coordinar y supervisar el logro de los programas de certificación.	
Gestionar el apoyo para el logro de la certificación.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 33. Cooperación e internacionalización	
PROGRAMA:	7. Vinculación para la innovación e internacionalización
OBJETIVO:	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	1.1.4. Promover el intercambio académico y la movilidad nacional e internacional mediante estancias científicas y tecnológicas en instituciones de educación superior, centros de investigación y en la industria.
	1.2.1. Promover la participación del profesorado en actividades de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.
	1.2.5. Fortalecer el programa de estímulos al desempeño del personal docente.
	1.4.5. Fomentar la participación de los institutos, unidades y centros en convocatorias nacionales e internacionales que impulsen la investigación científica y tecnológica.
	1.6.1. Fomentar la participación de profesores y estudiantes en convocatorias académicas, de investigación e innovación en el plano internacional.
	1.6.4. Fomentar el intercambio académico de estudiantes y profesores a nivel internacional.
	1.6.5. Fomentar la doble titulación con instituciones y universidades de prestigio internacional.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Luigi Amalfi Castellanos
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS PROFESIONALES

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que obtienen la doble titulación
FÓRMULA:	Estudiantes que obtienen la doble titulación
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	3
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad internacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad internacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	3
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad nacional

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	2
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de profesores que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	3
INDICADOR 5	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que participan en movilidad nacional
FÓRMULA:	Total de estudiantes que participan en movilidad nacional
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
ACCIONES	
Promover entre el alumnado y personal docente la participación activa en actividades de movilidad nacional e internacional.	
Gestionar el apoyo para el logro de la movilidad.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 34. Vinculación Empresarial	
PROGRAMA:	7. Vinculación para la innovación e internacionalización
OBJETIVO:	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	5.1.1. Consolidar los Consejos de Vinculación de los institutos, unidades y centros.
	5.1.2. Asegurar la vinculación con las asociaciones y colegios de profesionales, pertinentes a la oferta educativa.
	5.1.3. Establecer mecanismos de vinculación con los gobiernos municipales, estatales y federal que fortalezcan el proceso educativo y su pertinencia.
	5.1.4. Fortalecer mecanismos de vinculación con los diferentes sectores de la iniciativa privada.
	5.5.1. Identificar la demanda ocupacional del entorno con el fin de emprender acciones que faciliten la incorporación de los egresados al mercado laboral.
	5.5.2. Sistematizar, con base en el seguimiento de las residencias profesionales, la información pertinente a la empleabilidad y la inserción laboral de los egresados.
	5.5.6. Fomentar el desarrollo de la comunidad de egresados del TecNM.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Teodoro Arana Miller
Departamento al que Pertenece:	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes en servicio social
FÓRMULA:	Total de estudiantes en servicio social
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	525
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes en servicio social
FÓRMULA:	Total de estudiantes en servicio social
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	525
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes en residencias profesionales
FÓRMULA:	Total de estudiantes en residencias profesionales
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	738
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Consejo de Vinculación
FÓRMULA:	Acciones del Consejo de Vinculación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Consejo de Vinculación
FÓRMULA:	Acciones del Consejo de Vinculación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Consejo de Vinculación
FÓRMULA:	Acciones del Consejo de Vinculación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Consejo de Vinculación
FÓRMULA:	Acciones del Consejo de Vinculación
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
FÓRMULA:	Total de convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	20
DESCRIPCIÓN:	Convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
FÓRMULA:	Total de convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	20
DESCRIPCIÓN:	Convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
FÓRMULA:	Total de convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	20
DESCRIPCIÓN:	Convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
FÓRMULA:	Total de convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	20
INDICADOR 5	
DESCRIPCIÓN:	Seguimiento de Egresados
FÓRMULA:	Total de egresados contactados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Seguimiento de Egresados
FÓRMULA:	Total de egresados contactados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	150
DESCRIPCIÓN:	Seguimiento de Egresados
FÓRMULA:	Total de egresados contactados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Seguimiento de Egresados
FÓRMULA:	Total de egresados contactados
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	150
ACCIONES	
Participar en convocatorias de servicio social y residencias profesionales.	
Establecer mecanismos de comunicación continua con egresados localizados para retroalimentar el programa.	
Implementar estrategias efectivas para la recolección de información en seguimientos a egresados.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 35. Educación Continua	
PROGRAMA:	8. Educación para la Vida Bilingüe
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LINEAS DE ACCIÓN:	5.1.1. Consolidar los Consejos de Vinculación de los institutos, unidades y centros.
	5.1.2. Asegurar la vinculación con las asociaciones y colegios de profesionales, pertinentes a la oferta educativa.
	5.1.3. Establecer mecanismos de vinculación con los gobiernos municipales, estatales y federal que fortalezcan el proceso educativo y su pertinencia.
	5.1.4. Fortalecer mecanismos de vinculación con los diferentes sectores de la iniciativa privada.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	DESARROLLO ACADEMICO

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Cursos impartidos de educación continua
FÓRMULA:	Total de cursos impartidos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Cursos impartidos de educación continua
FÓRMULA:	Total de cursos impartidos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Cursos impartidos de educación continua
FÓRMULA:	Total de cursos impartidos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Cursos impartidos de educación continua
FÓRMULA:	Total de cursos impartidos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Participantes en los cursos de educación continua
FÓRMULA:	Total de participantes en los cursos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Participantes en los cursos de educación continua
FÓRMULA:	Total de participantes en los cursos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Participantes en los cursos de educación continua
FÓRMULA:	Total de participantes en los cursos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Participantes en los cursos de educación continua
FÓRMULA:	Total de participantes en los cursos
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
ACCIONES	
Gestionar el apoyo para el logro de los cursos.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 36. Tecnológico Nacional de México bilingüe	
PROGRAMA:	8. Educación para la Vida Bilingüe
OBJETIVO:	1. Fortalecer la calidad de los servicios educativos.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	Promover entre los profesores y estudiantes el dominio de una segunda lengua, preferentemente el idioma inglés, al menos el nivel B1, del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas, o sus equivalentes.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Dr. Guenoveva Dominguez Luna
Subdirección:	Subdirección Académica
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Luigi Amalfi Castellanos
Departamento al que Pertenece:	DIVISIÓN DE ESTUDIOS PROFESIONALES

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que acreditan inglés en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Número de estudiantes que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que acreditan inglés en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Número de estudiantes que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que acreditan inglés en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Número de estudiantes que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
DESCRIPCIÓN:	Estudiantes que acreditan inglés en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Número de estudiantes que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	5
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Profesores que acreditan inglés en en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Profesores que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que acreditan inglés en en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Profesores que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que acreditan inglés en en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Profesores que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Profesores que acreditan inglés en en el nivel B1 (Marco Común Europeo)
FÓRMULA:	Profesores que acreditan inglés
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Estimular la participación de los profesores y alumnos en el aprendizaje de una segunda lengua.	
Promover el aprendizaje de una lengua extranjera entre alumnos y personal docente.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 37. Certificación de Sistemas de Gestión y Responsabilidad Social	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
	6.3.1. Promover la cultura de la evaluación en todos los ámbitos del quehacer institucional.
	6.3.2. Consolidar los Sistemas de Gestión de la Calidad y de Igualdad de Género en los institutos, unidades y centros.
LINEAS DE ACCIÓN:	6.3.3. Impulsar la certificación de los institutos, unidades y centros en los Sistemas de Gestión Ambiental, Gestión de la Energía, Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo y Reconocimiento a la Responsabilidad Social.
	6.3.5. Promover la participación de los institutos, unidades y centros en certámenes de calidad nacionales e internacionales.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	M.S.I. Gabriela Clavel Martinez
Subdirección:	Subdirección de Planeación y Vinculación
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	Representante de la Dirección

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Institutos o Centro certificado en Sistema de Gestión de Calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGC
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Institutos o Centro certificado en Sistema de Gestión de Calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGC
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Institutos o Centro certificado en Sistema de Gestión de Calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGC
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Institutos o Centro certificado en Sistema de Gestión de Calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGC
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
FÓRMULA:	Instituto o Centro con reconocimiento internacional a la calidad
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 3	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión Ambiental
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGA
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión Ambiental
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGA
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión Ambiental
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGA

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión Ambiental
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGA
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 4	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Modelo de Equidad de Género
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGIG
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Modelo de Equidad de Género
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGIG
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Modelo de Equidad de Género
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGIG
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Modelo de Equidad de Género
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGIG
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	1
INDICADOR 5	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión de la Energía
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGEN
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión de la Energía
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGEN
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión de la Energía
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGEN
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistema de Gestión de la Energía
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en SGEN
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
INDICADOR 6	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

INDICADORES	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificados en Sistemas de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
INDICADOR 7	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
FÓRMULA:	Instituto o Centro certificado en Reconocimiento a la Responsabilidad Social
PERIODICIDAD	Trimestral
CANTIDAD:	0
ACCIONES	
Coordinar y supervisar las acciones pertinentes para que el Instituto Tecnológico de Veracruz mantenga la certificación en los diversos sistemas de gestión.	
Gestionar la logística necesaria para su realización	
Dar seguimiento y atención a las observaciones para mantener la certificación de la institución.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 38. Capacitación y desarrollo de personal directivo y de apoyo y asistencia a la educación	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
LÍNEAS DE ACCIÓN:	6.3.4. Fortalecer los programas de actualización, capacitación y certificación del personal directivo y personal no docente.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	Subdirección Administrativa
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Santiago Martin Almeida Gonzalez
Departamento al que Pertenece:	RECURSOS HUMANOS
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Personal directivo capacitado
FÓRMULA:	Total de personal Directivo capacitado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Personal directivo capacitado
FÓRMULA:	Total de personal Directivo capacitado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	50
INDICADOR 2	
DESCRIPCIÓN:	Personal de Apoyo y Asistencia a la Educacion capacitado
FÓRMULA:	Total de personal de Apoyo y Asistencia a la Educacion capacitado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	0
DESCRIPCIÓN:	Personal de Apoyo y Asistencia a la Educacion capacitado
FÓRMULA:	Total de personal de Apoyo y Asistencia a la Educacion capacitado
PERIODICIDAD	Semestral
CANTIDAD:	140
ACCIONES	
Coordinar y supervisar las acciones pertinentes para que los directivos y personal de apoyo participen en cursos de capacitación y desarrollo.	
Participación del personal en cursos de capacitación y desarrollo.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 39. Regularización de predios	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
LINEAS DE ACCIÓN:	6.2.4. Continuar con los procesos de regularización que permitan acreditar la legítima posesión de terrenos de los institutos, unidades y centros.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	Subdirección Administrativa
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Adalberto Torreblanca Zorrilla
Departamento al que Pertenece:	REPRESENTANTE DE LA DIRECCION
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Instituto o Centro con predio regularizado
FÓRMULA:	Total de predios regularizados por el Instituto o Centro
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar la logística necesaria para su realización	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 40. Sistema de Información actualizado	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
LINEAS DE ACCIÓN:	6.4.1. Fortalecer la infraestructura informática y de software que permita la modernización y automatización de procesos institucionales fundamentales. 6.4.2. Sistematizar los procesos administrativos mediante el diseño y operación de un sistema integral único de gestión escolar, financiero y de recursos humanos.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	Subdirección Administrativa
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Carlos Julian Genis Triana
Departamento al que Pertenece:	CENTRO DE COMPUTO
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Sistemas Integral de Información
FÓRMULA:	Sistemas de información actualizado
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Gestionar la logística necesaria para su realización	
Gestionar la mejora del sistema de información.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 41. Transparencia, rendición de cuentas y acceso a la información	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
	6.5.1. Asegurar que el ejercicio del presupuesto se efectúe con criterios de equidad, austeridad y racionalidad.
LINEAS DE ACCIÓN:	6.5.2. Fortalecer la transparencia institucional con la presentación y publicación en tiempo y forma del informe de rendición de cuentas.
	6.5.3. Garantizar la atención oportuna a las solicitudes de información pública recibidas por medio del Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI).
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
Nombre del Jefe de Departamento:	Lic. Nayeli Salomé Barrios Cruz
Departamento al que Pertenece:	RECURSOS FINANCIEROS
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Porcentaje de estados financieros entregados y liberados (Estados financieros entregados y liberados/Total de estados financieros programado)*100
FÓRMULA:	
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	(1/1)*100 = 100%
ACCIONES	
Gestionar los apoyos necesarios.	

PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL -2017

INSTITUTO TECNOLÓGICO O CENTRO: Instituto Tecnológico de Veracruz

PROYECTO: 42. Levantamiento de Inventarios	
PROGRAMA:	9. Gestión Institucional
OBJETIVO:	6. Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
LINEAS DE ACCIÓN:	6.5.2. Fortalecer la transparencia institucional con la presentación y publicación en tiempo y forma del informe de rendición de cuentas.
RESPONSABLES DEL PROYECTO	
Nombre del Subdirector:	Ing. Gerardo Ramos Leyva
Subdirección:	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
Nombre del Jefe de Departamento:	Ing. Elizabeth Salas Criollo
Departamento al que Pertenece:	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS
INDICADORES	
INDICADOR 1	
DESCRIPCIÓN:	Inventario actualizado
FÓRMULA:	Inventario actualizado
PERIODICIDAD	Anual por ciclo escolar
CANTIDAD:	1
ACCIONES	
Actualizar la información del equipamiento con la que cuenta el instituto.	
Gestionar la logística necesaria para su realización	